



ÅRSRAPPORT 2025

Indholdsfortegnelse

Oplysninger om museet	2
Påtegninger	3
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors påtegning	4
Ledelsesberetning 2025	8
Anvendt regnskabspraksis	14
Resultatopgørelse 2025	18
Balance 31.12.2025	19
Noter	20
Note 1 - Specifikation af bestyrelseshonorar	20
Note 2 – Regnskab for §26 Undersøgelser	20
Note 3 – Fondsmoms	20
Note 4 - Specifikation af tilskud	20
Note 5 - Anlægsoversigt	25
Note 6 - Specifikationer af omsætningsaktiver	25
Note 7 - Likvide midler	26
Note 8 – Specifikation af egenkapital	26
Note 9 – Langfristet gæld	26
Note 10 – Kortfristet gæld	27
Note 11 – Momsregistrering og skatteforhold	29
Note 12 – Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser	29
Note 13 – Afsluttede forundersøgelser og arkæologjudgravninger	30
Bilag	31
Bilag 1 - Resultatopgørelse for Museum Sønderjylland	31
Bilag 2 - Resultatopgørelse for grunddelen Historiecenter Dybbøl Banke	32
Bilag 3 - Resultatopgørelse for grunddelen Dybbøl Mølle	33

Oplysninger om museet

Museum Sønderjylland
Aastrupvej 48
6100 Haderslev

Telefon: 65 370 700
Hjemmeside: www.msj.dk
E-mail: kontakt@msj.dk

CVR nr.: 30 00 87 31
Oprettet: 1. januar 2006
Hjemsted: Haderslev

Regnskabsår: 1. januar – 31. december 2025

Museumsdirektør: Axel Johnsen
Administrationschef: Lisbeth Kristensen

Bestyrelse: Bestyrelsesleder: Mette Bock
Vicebestyrelsesleder: Kjeld Nørmark Thrane

Revisor: BDO Statsautoriseret revisionspartnerselskab
Kolding Åpark 8A, 7. Sal
6000 Kolding

Påtegninger

Ledelsespåtegning

Årsrapporten for 2025 forelægges for Museum Sønderjyllands bestyrelse på bestyrelsesmødet den 16. marts 2026.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med Årsregnskabslovens regler for regnskabsklasse A med tillæg af de krav til regnskabsaflæggelsen, der fremgår af Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1817 af 29. december 2025 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, at årsrapporten giver et retvisende billede af museets aktiviteter og årsresultat, museets aktiver og passiver samt museets finansielle stilling.

Det er ligeledes vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til godkendelse.

Haderslev, d. 16. marts 2026

Axel Johnsen
Direktør

Lisbeth Kristensen
Administrationschef

Godkendt på bestyrelsesmødet d. 16. marts 2026

Mette Bock (bestyrelsesleder)

Kjeld Nørmark Thrane (vicebestyrelsesleder)

Anni Mogensen

Peter Sevel

Signe Bekker Dhiman

René Andersen

Daniel Staugaard

Carsten Friis

Sean Rumley
(medarbejderrepræsentant)

Den uafhængige revisors påtegning

Til bestyrelsen i Museum Sønderjylland

REVISIONSPÅTEGNING PÅ ÅRSREGNSKABET

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Museum Sønderjylland for regnskabsåret 1. januar 2025 - 31. december 2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter Årsregnskabsloven og bekendtgørelse nr. 1817 af 29. december 2025 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet.

Det er vores opfattelse, at Årsregnskabet giver et retvisende billede af museets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af museets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar 2025 - 31. december 2025 i overensstemmelse med Årsregnskabsloven og bekendtgørelse nr. 1817 af 29. december 2025 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 1817 af 29. december 2025 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af Årsregnskabet". Vi er uafhængige af museet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Fremhævelse af forhold vedrørende revisionen

Museet har i overensstemmelse med bekendtgørelse nr. 1817 af 29. december 2025 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet indarbejdet budgettal for regnskabsåret i resultatopgørelsen. Disse budgettal har ikke været underlagt revision.

Ledelsens ansvar for Årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af en Årsrapport, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med Årsregnskabsloven og bekendtgørelse nr. 1817 af 29. december 2025 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde en Årsrapport uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af Årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere museets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at

udarbejde Årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere museet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af Årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om Årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 1817 af 29. december 2025 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af Årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 1817 af 29. december 2025 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i Årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandling som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af museets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af Årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om museets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i Årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at museet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af Årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om Årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om Årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af Årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med Årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med Årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med Årsrapportsloven og bekendtgørelse nr. 1817 af 29. december 2025 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet.

Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

ERKLÆRING I HENHOLD TIL ANDEN LOVGIVNING OG ØVRIG REGULERING

Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved driften af de aktiviteter og forvaltningen af de midler, der er omfattet af Årsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af Årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. Dette indebærer, at vi vurderer risikoen for, at der er væsentlige regelbrud i de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, eller væsentlige forvaltningsmangler i de systemer og processer, som ledelsen har etableret. På grundlag af risikovurderingen fastlægger vi de afgrænsede emner, som vi skal udføre juridisk-kritisk revision eller forvaltningsrevision af.

Ved en juridisk-kritisk revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed, om de dispositioner, der er omfattet af det udvalgte emne, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ved en forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de systemer, processer eller

dispositioner, der er omfattet af det udvalgte emne, understøtter skyldige økonomiske hensyn ved driften af de aktiviteter og forvaltningen af de midler, der er omfattet af Årsregnskabet.

Vores revision af hvert udvalgt emne tager sigte på at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis som grundlag for en konklusion med høj grad af sikkerhed om det pågældende emne. Ved en revision kan der ikke opnås fuldstændig sikkerhed for at opdage alle regelbrud eller forvaltningsmangler. Da vi alene har udført juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af de udvalgte emner, kan vi ikke udtale os med sikkerhed om, at der ikke kan være væsentlige regelbrud eller væsentlige forvaltningsmangler på områder, der falder uden for de udvalgte emner.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

Kolding, 16. marts 2026

BDO Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 45 71 93 75

Niels Peder Aalund

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne2272

Erik Bendtsen

Registreret revisor

MNE-nr. mne7110

Ledelsesberetning 2025

Regnskabsåret 2025 var det første år med den nye museumslov. Placeringen af den sønderjyske kulturarv i kategorien *samlinger af international betydning* udløste et grundtilskud på 23 mio. kr. Dertil kom et politisk bestemt prioriteringstilskud på 7 mio. kr. Begge dele viser Christiansborgs anerkendelse af, at et samlet regionalt orienteret museumsvesen er vigtigt ikke bare for Sønderjylland og Danmark, men også i en dansk-tysk og europæisk kontekst. Anerkendelsen er værdifuld for museet, men står i nogen grad i kontrast til reduktionen af det samlede statstilskud på mellem 1,4 mio. og 2,1 mio. kr., som indføres over tre år.

Økonomaftalen med Aabenraa, Sønderborg, Tønder og Haderslev Kommuner udløb i 2025, men blev forlænget med et år med henblik på tage resultatet af museumsreformen med i forhandlingerne om den kommende aftale.

Selvom reduktionen i statstilskud taler for besparelser og nedjustering af aktivitetsniveau, har museet i 2025 uden indskrænkninger arbejdet videre efter strategien *Bro mellem grænselandets fortid og fremtid 2024-2028*. Det skete i bevidstheden om, at Museum Sønderjyllands (MSJ) kernefortællinger, der handler om identitet, grænser, kulturmøder og overvindelse af modsætninger, er relevante som aldrig før.

Den økonomiske udvikling

Museets regnskabsresultat udviser et merforbrug på 5,24 mio. kr. i forhold til det samlede budget. Resultatet skyldes i hovedtræk fem faktorer:

Den bygherrebetalte arkæologi, der udgør et stort og konjunkturfølsomt område i museets økonomi. Området følger aktiviteten i byggeri og anlæg i samfundet, og tilpasninger af driften skal ske under hensyntagen til medarbejdernes opsigelsesvarsler og enhedens faglige dækning af området. Bevægelserne i den bygherrebetalte arkæologi førte til et merforbrug på området på 0,81 mio. kr.

Lønudgifter til det fastansatte personale udgør en stor del af budgettet. De generelle lønforbedringer på området, udbetaling af feriepenge til fratrådte medarbejdere samt udskiftning på enhedslederposten for Økonomi førte til et merforbrug på 1,28 mio. kr.

Realisering af projekter finansieret via egenkapitalen omfatter medfinansiering af Claus Carstensens kunstsamling (0,68 mio. kr.), medfinansiering af projektet Den historiske Destination Sønderborg/Dybbøl (0,2 mio. kr.) samt arbejdet med tyskversionering (0,1 mio. kr.).

Regnskabsmæssigt tab ved afhændelse af Fabriksvej 17 i Gram på 1 mio. kr.

Museum Sønderjylland er driftsansvarlig for Historiecenter Dybbøl Banke og Dybbøl Mølle, jfr. driftsaftaler indgået med hhv. Fonden Dybbøl Banke og DSI Dybbøl Mølle. De to økonomier er regnskabsmæssigt afgrænset i såkaldte grunddele. Resultatet for grunddelen Dybbøl Mølle blev et overskud på 0,15 mio. kr.; resultatet for grunddelen Historiecenter Dybbøl Banke blev et underskud på 1,19 mio. kr. Det utilfredsstillende resultat kan henføres til et alvorligt fald i besøgstallet de senere år – en udvikling som formentlig skyldes ændringer i publikums præferencer i en tid, hvor krige og truslen om krig fylder mere.

Som en del af resultatet indgår tilskud til projektet Den historiske Destination Sønderborg/Dybbøl med 0,1 mio. kr. fra hver grunddel.

I 2024 blev der etableret tre solcelleanlæg, som i 2025 har produceret 288.000 kWh, hvoraf 169.000 kWh er anvendt til den daglige drift og det resterende solgt. Det svarer til at 19% af hele museets elforbrug, kommer fra solcellerne, mod forventet 23%. Da der i løbet af opstarten har været driftsnedbrud, forventes en større udnyttelse de kommende år.

Regnskabsresultatets betydning for museets strategiske udvikling

Strategien med en række tværgående indsatser og fire strategiske udviklingsprojekter stiller store krav til museets robusthed i forhold til anlægsmidler, egenkapital og ikke mindst medarbejderressourcer. Tildelingen af anlægsmidler til Museum Sønderjylland er reguleret af økonomaftalen med kommunerne, mens egenkapitalen svinger i takt med årsresultatet.

Efter fradrag af årets resultat udgør museets disponible egenkapital 11,69 mio. kr., hvoraf 2,42 mio. kr. er reserveret til mellemværenderne med grunddelene Dybbøl Mølle og Historiecenter Dybbøl Banke. Den reelle disponible egenkapital udgør altså 9,27 mio. kr., hvilket svarer til ca. 10% af museets omsætning, som museets bestyrelse og Slots- og Kulturstyrelsen hidtil har vurderet er et passende niveau.

Mens anlægsmidler og egenkapital vurderes passende i forhold til udviklingsprojekter, efterlader regnskabsresultatet et opmærksomhedspunkt med hensyn til, om museets medarbejderressourcer er tilstrækkelige til at løfte udviklingsprojekterne. Dette er et centralt punkt i forhandlingerne med de sønderjyske kommuner om en økonomaftale for de kommende år.

Det negative årsresultat for Grunddelen Historiecenter Dybbøl Banke udgør en selvstændig udfordring, som er udtrykt i en negativ udvikling i mellemværendet med museet. Med det vigende besøgstal, en forestående totalmodernisering for eksterne midler i 2026-2027 og en forestående relancering af centret i 2028 giver mellemværendet ikke tilstrækkelig robusthed. Derfor arbejder museet sammen med Fonden Dybbøl Banke og Sønderborg Kommune om at nå frem til en bæredygtig drift af Historiecenteret.

Arbejdet med strategiske projekter

Flytningen af museets samlinger til Bevaringscenter Sønderjylland, der begyndte allerede i 2019, blev afsluttet i 2025, hvor hele den arkæologiske samling blev flyttet fra Haderslev til Rødekro. Dermed blev der sat punktum for det største og mest ressourcekrævende projekt i museets historie. Det var Slots- og Kulturstyrelsens kvalitetsvurdering i 2015, der for alvor tydeliggjorde behovet for projektet. I 2025 afsluttedes en ny kvalitetsvurdering, og her fik museet anerkendelse for at have gennemført *en ambitiøs og ressourcekrævende forbedring af museets magasinforhold samt har arbejdet målrettet og professionelt med opgaven, hvorved der er skabt et samlet overblik over samlingen samt til optimale bevaringsforhold på Bevaringscenter Sønderjylland.*

Det niveau, som MSJ nu kan tilgå og arbejde med samlingerne på, har kolossal betydning for alle strategiske projekter – både fordi samlingerne er blevet operationelle, og fordi vidensmedarbejderne har fået bedre adgang til samlingerne.

Arbejdet med Helhedsplanen vedr. museet i Tønder fortsætter. Efter gennemført udbud med prækvalifikation blev der i sommeren 2025 indgået kontrakt om totalrådgivning med Kjaer & Richter. Dispositionsforslag afleveres tidligt i 2026. Forberedelsen af tømningen af museet er begyndt

således, at ombygningen kan begynde efter årsskiftet 2026/27. MSJ har afsat 11 mio. kr., Tønder Kommune 20 mio. kr. foruden et beløb til fondsmoms og landskabsarbejdet foran museet.

Helhedsplanen vedr. museet i Gram blev færdiggjort med henblik på forelæggelse for byrådet i Haderslev Kommune. MSJ har afsat 5 mio. kr., og Haderslev Kommune ansøges efter nytår om en anlægsbevilling på 12 mio. kr. foruden et beløb til fondsmoms. Når dette spørgsmål er afklaret, kan dialogen med fondene begynde.

Visionen om en ny bydel på havnen i Aabenraa løb sidst på året ind i vanskeligheder på grund af manglende godkendelser af projektet. Dermed kom planen om et museum på grunden i fare for at blive udskudt på ubestemt tid. Museet er i tæt dialog med Aabenraa Kommune om, hvad der skal ske. I mellemtiden arbejder Museum Sønderjylland systematisk videre med forberedelse af samlingerne vedr. søfart og Franciska Clausen, så de bliver klar til at indgå i de nye udstillinger. MSJ har afsat 10 mio. kr., og Aabenraa Kommune har afsat 40 mio. kr. til museumsprojektet.

I 2025 trådte de nye driftsaftaler vedr. Historiecenter Dybbøl Banke og Dybbøl Mølle i kraft. Samtidig begyndte det treårige samarbejde mellem museet, Dybbøl-bestyrelserne, Sønderborg Kommune, Destination Sønderjylland og Naturstyrelsen om udviklingen af den historiske destination Sønderborg-Dybbøl. Der er i 2025 etableret et sekretariat, gennemført nulpunktanalyse, og projektgruppen har indgået aftale med Torden & Lynild om udvikling af en masterplan. Sidst på året bevilgede Folketinget 8 mio. kr. til renovering af Historiecenterets bygning, og Sønderborg Kommune fulgte trop med 6 mio. kr. Der blev ansat en projektleder foreløbig for to år. Museum Sønderjylland bidrager med 0,2 mio. kr. årligt i tre år, grunddelene i Dybbøl-institutionerne ligeledes med 0,2 mio. kr., og Sønderborg Kommune har bevilget 0,5 mio. kr. i tre år.

Samarbejde og dialog med tilskudsgivere

Slots- og Kulturstyrelsen gennemførte kvalitetsvurdering i 2023, hvorefter museet i 2024 indarbejdede forskellige anbefalinger. Processen blev formelt afsluttet på virksomhedsmødet med SLKS i september 2025. Med indførelse af den nye museumslov er kvalitetsvurderingerne afskaffet, og det er usikkert, hvordan den formaliserede dialog med SLKS på museumsområdet bliver fremover. Slots- og Kulturstyrelsens tilsyn med MSJ er i øvrigt reguleret af Driftstilskudsloven.

Museet har et stærkt og vidt forgrenet samarbejde med de fire sønderjyske kommuner. På forvaltningsniveau mødes museets chefgruppe fire gange årligt for at koordinere tværkommunale indsatser og udveksle erfaringer på kulturområdet. Museets direktør deltager i kulturudvalgsmøder og i statusmøder på chef- og direktørniveau. Lejlighedsvis drøftes strategiske projekter direkte med det øverste politiske niveau i kommunerne – en mulighed, som er helt afgørende for museets muligheder for at bidrage målrettet til udviklingen af kultur- og turismeområdet i regionen.

I efteråret 2025 begyndte forhandlingerne mellem Museum Sønderjylland og Det Sønderjyske Kulturkoordinationsudvalg med henblik på en ny økonomiaftale for årene 2027-2029. Museet har spillet ud med en række indsatser med potentiale til et betydeligt løft af kommunernes kulturtilbud – indsatser, som både kræver investeringer i form af anlægsmidler og i form af medarbejdere, der kan udvikle og gennemføre projekterne på højeste niveau.

Den indtægtsdækkede arkæologiske virksomhed i 2025

Den største del af museets arkæologiske arbejde er knyttet til de lovpligtige arkæologiske nødudgravninger (museumslovens kapitel 8). Dette arbejde holdes adskilt fra museets øvrige økonomi. Efter et markant fald i indgåede ordrer vedr. udgravninger i begyndelsen af 2024, der førte til afskedigelse af 11 medarbejdere i den arkæologiske enhed, har forholdene i nogen grad rettet sig, så 2025 blev et travlt år med aktivitet i hele museets ansvarsområde. Skønt året åbnede med en forventning om en moderat udgravningsaktivitet, blev der skruet op for antallet og omfanget af undersøgelser i løbet af sommer og efterår. Museet har således arbejdet på 71 forundersøgelser og 26 egentlige arkæologiske udgravninger. Forundersøgelser og udgravninger er gennemført forud for byggeri og anlægsarbejde, og er en væsentlig del af museets lovbestemte arbejde med den nationale kulturarvsforvaltning. I alt blev der i 2025 udført udgravninger for 16,86 mio. kr. mod budgetterede 13 mio. kr.

2025 bød på et generationsskifte i den arkæologiske enhed, og i årets løb blev der igangsat forskellige initiativer med fokus på modernisering og fremtidssikring af arkæologiens administrative og kulturarvsfaglige arbejde – heriblandt et øget samarbejde med andre museer og universiteter for så vidt angår naturvidenskabelige undersøgelser, digital registreringsteknologi og arkæologisk forskning.

Museets besøgs- og aktivitetstal

Det samlede besøgstal udgør 155.035 gæster, hvilket er en stigning på 4 % i forhold til 2024. Tallet omfatter både gæster, der har løst billet, og gæster i kulturmiljøerne omkring Højer Mølle, Cathrinesminde Teglværk og Arkæologi Haderslev. Tallet omfatter ikke Historiecenter Dybbøl Banke og Dybbøl Mølle.

På Arkæologi, Kulturhistorie Aabenraa, Drøhse Hus og i Gram Lergrav ses de mest markante fremgange i besøgstallene. På Arkæologi har især sommerperioden været velbesøgt, hvor mange turister samt lokale skoler og institutioner lagde vejen forbi frilandsafdelingen og besøgte museets aktivitet med legeredskaber fra gamle dage.

På Kulturhistorie Aabenraa har den nye udstilling *Fruer på farten* tiltrukket flere gæster, og i Gram Lergrav har en kombination af øget formidlingstilbud og styrket markedsføring medført en stigning i besøgstallet på 30%. Drøhse Hus har ligeledes en pæn fremgang i forhold til 2024, hvilket tilskrives at der i forbindelse med det nye samarbejde med Rømø Tønder Turistforening fra november 2025, blev indført gratis entré.

Sønderborg Slot, Museerne i Tønder og Højer Mølle ligger på niveau med sidste år, mens der på Bevaringscenter Sønderjylland, Cathrinesminde Teglværk og Brundlund Slot har været et mindre fald, hvilket blandt andet skyldes færre undervisningsforløb på Bevaringscenteret, reduceret åbningstid på Cathrinesminde Teglværk. Faldet på Brundlund Slot må tilskrives, at året før bød på fejringen af Franciska Clausens 125-års fødselsdag, der omfattede hele Aabenraa by.

Historiecenter Dybbøl Banke oplevede endnu et år med fald i besøgstallet, primært på grund af manglende besøg fra lejrskoler og danske turister. Museet arbejder sammen med Fonden Dybbøl Banke og Sønderborg Kommune om at nå frem til en mere bæredygtig drift for Historiecenteret.

I forhold til en vurdering af museets strategiske indsatsområder er det værd at bemærke, at der i museets billetsystem kan konstateres en stigning på 2 % i salget af entrébilletter til

voksne, mens salget af billetter til børn og unge under 18 år viser en stigning på 19 %. Der ses også en stigning i salget af arrangementsbilletter til voksne på 38% svarende til 14.899 billetter, og et fald på 24 % i børns deltagelse i arrangementer. Dette skyldes delvist, at museet har haft afholdt en del arrangementer, hvor der har været et lavere kapacitetsloft. Fremadrettet vil museet have fokus på at udvikle arrangementer, der kan rumme flere deltagere.

	Gæster 2025	Gæster 2024	Gæster 2023	Gæster 2022
Sønderborg Slot	54.921	54.937	60.409	51.912
Cathrinesminde Teglværk	14.397	14.918	3.473	16.867
Kulturhistorie / Kunst Tønder	17.960	17.711	17.341	19.631
Højer Mølle	15.811	15.637	15.400	10.919
Drøhdes Hus	1.050	864	0	1.665
Arkæologi Haderslev	23.045	16.946	13.488	10.939
Kulturhistorie Aabenraa	1.615	1.360	221	846
Kunstmuseet Brundlund Slot	17.474	19.635	16.782	17.742
Naturhistorie og Palæontologi	8.260	6.332	6.146	8.328
Bevaringscenter Sønderjylland	501	959	416	501
Online arrangementer			1971	
Besøgende i alt på museet besøgssteder	155.035	149.299	135.647	139.350
Historiecenter Dybbølbanke	31.807	37.240		
Dybbøl Mølle	13.909	14.796		
Foredrag, rundvisninger og uv-besøg ved museets medarbejdere uden for museets fysiske rammer	8.209	6.155	4.657	6.341
Samlet besøgstal for Museum Sønderjylland	208.960	207.490	140.304	145.691

Donationer fra fonde og ikke-offentlige tilskud

Museum Sønderjyllands aktiviteter er i høj grad afhængig af, at eksterne fonde og bidragydere støtter museet. Betydningen af tilførslen af eksterne midler er yderligere understreget af den nye museumslov, hvor udregningen af museernes statstilskud blandt andet foregår på baggrund af eksterne bevillinger, herunder anlægstilskud. Staten belønner altså museernes evne til at hente fondstilskud hjem.

Også i 2025 har museet modtaget generøse bidrag. I note 4 i nærværende regnskab er donationerne specificeret yderligere. Museet er alle bidragydere tak skyldig. De samlede donationer og ikke-offentlige tilskud udgjorde i 2025 6,3 mio. kr. mod 3,9 mio. kr. i 2024.

Historiecenter Dybbøl Banke og Dybbøl Mølle har til sammen modtaget 0,24 mio.kr i ikke-offentlige tilskud.

Samarbejde med revisionen

I forbindelse med regnskabsaflæggelsen fokuseres der sammen med museets revision på vigtigheden af, at den anvendte regnskabspraksis afspejler museets juridiske status som selvejende institution, og at der gives et retvisende billede af afskrivninger og økonomiske forpligtelser. I den løbende relation omkring revision af museets regnskaber såvel som i den faglige sparring omkring processer og regnskabsopstilling oplever museets administrationschef, økonomiansvarlige og direktør et samarbejde præget af tillid og saglighed.

Nye museer, udskillelse og erhvervelse af fast ejendom i 2025

Museum Sønderjylland har ikke oprettet nye museer eller erhvervet fast ejendom i 2025. Efter en længere liggetid afhændede museet i 2025 ejendommen Fabriksvej 17 i Gram, det tidligere Konserveringsværksted. Ejendommen blev solgt for 1,2 mio. kr., hvilket betød et regnskabsmæssigt tab på 1 mio. kr.

Bestyrelsesarbejdet i 2025

Der har i løbet af året været afholdt fire ordinære og to ekstraordinære bestyrelsesmøder. De ekstraordinære møder vedrørte dels rekruttering og udpegning af en ny formand efter Simon Møberg Torps fratræden efter hans udpegning som nævnsleder af det nye statslige museumsnavn, dels allokering af egenkapital til erhvervelse af Claus Carstensens kunstsamling.

Ved Simon Møberg Torps afgang blev vicebestyrelsesleder Kjeld Thrane fungerende bestyrelsesleder, indtil Mette Bock blev valgt til bestyrelsesleder på bestyrelsesmødet den 10. marts 2025.

På opfordring fra Slots- og Kulturstyrelsen vedtog bestyrelsen en ny forretningsorden, der indeholder bestemmelser vedrørende inhabilitet. Ved samme lejlighed besluttede bestyrelsen at indføre kønsneutrale betegnelser for de ledende bestyrelsesposter. Herefter er betegnelserne "bestyrelsesleder" og "vicebestyrelsesleder".

Bestyrelsen gennemførte sidst på året selvevaluering med henblik på behandling på første bestyrelsesmøde i 2026.

Ved kommunalvalget opnåede Christel Leiendecker ikke genvalg, hvorefter hun udtrådte af bestyrelsen. Udpegningerne fra alle fire kommuner finder sted i begyndelsen af 2026.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Museum Sønderjylland er aflagt i overensstemmelse med Årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse A med tillæg af de særlige krav til noter med videre, som fremgår af retningslinjerne i Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1817 af 29. december 2025 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet.

Ændringer til anvendt regnskabspraksis

I regnskabet for 2025 er grunddelene for Historiecenter Dybbøl Banke og Dybbøl Mølle inkluderet. Disse er tidligere medtaget i regnskaberne for Fonden Dybbøl Banke og DSI Dybbøl Mølle.

Der foreligger driftsaftaler mellem Museum Sønderjylland og henholdsvis Fonden Dybbøl Banke samt DSI Dybbøl Mølle.

I resultatopgørelsen er resultatet på grunddelene for 2024 medtaget til sammenligningsgrundlag.

Resultatopgørelsen

Indtægter

I resultatopgørelsen medtages årets indtægter når museet har vundet endelig ret til indtægten og under hensyntagen til periodisering:

- Modtagne driftstilskud indtægtsføres i det år tilskuddet modtages.
- Sponsorater, gaver og andre ydelser indtægtsføres, når der er erhvervet endelig ret til beløbet.
- Indtægter og tilskud vedrørende særlige projekter indtægtsføres i takt med projektets udførelse.
- Indtægter fra andre aktiviteter, herunder entreindtægter, salg fra restaurant og kiosk mm. indtægtsføres i takt med at de indtjenes, uanset hvornår betaling modtages.

Indtægter indregnes ekskl. moms og med fradrag af eventuelle afgifter og rabatter, der kan henføres til indtægterne.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring med videre til museets medarbejdere.

Lokaler, ejendomme og friarealer

Omkostningerne dækker alle de omkostninger, der er forbundet med drift af bygninger og land.

Samlingens forvaltning mv.,

Omkostningerne dækker alle de omkostninger, der direkte kan henføres til forvaltning af samlinger og øvrige udstillingsgenstande.

Undersøgelser og erhvervelser, herunder undersøgelser i henhold til Museumslovens kapitel 8

Omkostningerne dækker omkostninger til undersøgelser, indkøb af udstillingsgenstande og samlinger i øvrigt, uagtet om der gives særlige tilskud til indkøb.

Konservering

Omkostningerne dækker alle direkte omkostninger til konservering, uanset om der opnås tilskud til særlige opgaver.

Udstillinger

Omkostningerne dækker alle de direkte omkostninger, der afholdes som følge af permanente eller særlige udstillinger.

Anden oplysningsvirksomhed

Omkostningerne dækker alle direkte omkostninger som følge af løbende og særlig formidlingsvirksomhed.

Administration

Omkostningerne dækker alle direkte omkostninger, der er afholdt i regnskabsåret, til kontorartikler, kontorinventar, IT, telefon, internet, kontingenter osv.

Betaling for Museumslovens §26 – undersøgelser

Indeholder museets omkostninger til arkæologiske udgravninger og andre omkostninger i forbindelse med arkæologisk virksomhed.

Butik og Café

Omkostningerne dækker alle omkostninger, der kan henføres direkte til driften af butik og café.

Renteindtægter, renteudgifter og andre udgifter

Renteindtægter, renteudgifter og andre omkostninger indregnes i resultatopgørelse med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Renteindtægter og renteudgifter omfatter ligeledes realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer.

Afregnet bidrag til Indenrigsministeriet af modtagne fondsbidrag.

Da museet er underlagt kommunernes momsrefusionsordning, skal museet afregne 17,5% til momsordningen for tilskud fra private, fonde m.v.

Ekstern finansierede øremærkede projekter

Tilskud til udstillinger og museumsprojekter føres under tilskudskontiene. På ekstern finansierede øremærkede projekter periodiseres tilskuddene i forhold til forbruget.

Periodisering af ikke offentlige anlægstilskud

Tilskud til anlægsprojekter føres under tilskudskontiene. På periodisering af ikke offentlige tilskud periodiseres tilskuddene i forhold til årets forbrug.

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger og andre anlægsinvesteringer måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde. Afskrivning på bygninger er først iværksat fra 2021.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid. Kostpris omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet afskaffelsen indtil det

tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. Hvis anlægsaktiver helt eller delvist modtages som gave/donation, indregnes og måles aktivet til en skønnet handelsværdi på gavetidspunktet.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier herefter:

- Bygninger 40-50 år
- Biler 5 år
- Øvrigt driftsmateriel og inventar 10 år

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Samlinger og museumsprojekter

Aktiver, der er anskaffet til udstillingsformål, herunder bygninger til udstillingsformål indregnes ikke som et aktiv, men udgiftsføres i anskaffelsesåret. Aktiver modtaget som gave indregnes ikke i balancen.

Varebeholdninger

Varebeholdninger er ikke indregnet i balancen, idet eksisterende varebeholdninger ikke anses for væsentlige.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi. Værdien reduceres med evt. nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Værdipapirer

Værdipapirer, der er indregnet under omsætningsaktiver, måles til dagsværdi på balancedagen.

Egenkapital

Museets egenkapital fremkommer som følge af akkumulerede over- eller underskud, og særlige gaver.

Henlæggelser fremkommer som indeværende- og tidligere års akkumulerede hensættelser til fremtidige disponeringer. Hensættelse til fremtidige aktiviteter samt opløsning heraf sker via resultatdisponering, så det er årets faktiske forbrug der afspejles i resultatopgørelsen

Langfristet gæld

Langfristet gæld måles til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld og for obligationslån svarer til restgæld beregnet på grundlag af lånets underliggende kontantværdi på låneoptagelsestidspunktet.

Udgør den del af gældsforpligtelserne der forfalder efter mere end 12 måneder efter regnskabsafslutningen.

Donation til finansiering af Bevaringscenter Sønderjylland afskrives over 40 år, i takt med afskrivningen af magasinet

Kortfristet gæld

Består af periodiseringer af modtagne betalinger for ydelser, projekter med mere, der først udføres eller leveres i efterfølgende regnskabsår.

Henlæggelser til beretningskrivning ved arkæologiske udgravninger anføres med det tilskud Kulturstyrelsen giver, fratrukket de anvendte timer til beretningskrivning.

Næste års nedskrivning af donationen anføres desuden som kortfristet gæld.

Skyldig løn, A-skat, arbejdsmarkedsbidrag og ATP er optaget i Haderslev Kommunes regnskab, som følge af, at lønudbetalingen varetages af Haderslev Kommune.

Resultatopgørelse 2025

Resultatopgørelsen består af årets resultat fra Museum Sønderjylland samt grunddelene fra Historiecenter Dybbøl Banke og Dybbøl Mølle. Specifikation af enkelte afdelinger ses i bilag 1, 2 og 3.

Note	2024 Udgifter	2025 Udgifter	2025 Budget
1 Personale	47.648.538	53.176.142	50.004.049
Lokaler	12.000.827	12.944.648	16.136.816
Samlingens forvaltning	716.150	1.508.308	1.008.000
Undersøgelser og erhvervelser	1.607.967	4.119.454	305.000
Konservering	657.354	318.665	367.000
Udstillinger	4.289.847	2.729.678	11.741.392
Anden oplysningsvirksomhed	4.346.558	2.366.189	2.093.312
Administration	2.646.336	2.880.520	3.549.431
2 Betaling §26 undersøgelser	19.447.040	17.663.203	13.000.000
Kiosk og cafevirksomhed	2.742.583	2.370.192	2.684.000
3 Fondsmoms	758.607	1.145.109	556.000
5 Årets afskrivninger	286.012	318.178	286.000
Udgifter total	97.147.819	101.540.287	101.731.000

Note	2024 Indtægter	2025 Indtægter	2025 Budget
Personale	-372.951	-281.171	-370.000
Lokaler	-863.793	-318.878	-783.000
Samlingens forvaltning	-30.996	-33.877	-10.000
Undersøgelser og erhvervelser	-73.310	-56.250	0
Konservering	-53.528	-89.054	-69.000
Udstillinger	-481.568	-48.228	0
Anden oplysningsvirksomhed	-595.926	-320.693	-374.000
Administration	-7.328	-11.610	-38.000
Entréindtægter	-11.071.373	-10.908.993	-11.946.000
2 Betaling §26 undersøgelser	-19.070.945	-16.857.901	-13.000.000
Bank	-924.861	-755.613	-734.000
Kiosk og cafevirksomhed	-4.424.625	-4.192.839	-4.480.000
4 Tilskud	-67.622.175	-68.581.700	-69.927.000
4 Tilskud fra kommuner periodiseret	4.640.363	2.985.541	0
4 Ikke offentlige tilskud periodiseret	2.159.452	3.170.909	0
Indtægter total	-98.793.564	-96.300.356	-101.731.000

Årets resultat	-1.645.745	5.239.931	0
----------------	------------	-----------	---

Balance 31.12.2025

Note	AKTIVER	Ultimo 2024	Ultimo 2025
5	Grund og Bygninger	135.218.487	131.399.410
	Anlægsaktiver i alt	135.218.487	131.399.410
	Mellemværende Haderslev Kommune	0	19.386.578
	Mellemværende Grunddel Historiecenter		
	Dybbøl Banke	3.647.452	1.706.431
	Mellemværende Grunddel Dybbøl Mølle	565.244	716.548
	Tilgodehavende arkæologiske udgravninger	2.306.680	3.454.696
	Tilgodehavende energiafgifter mm.	810.140	409.196
	Tilgodehavende depositum og øvrige	0	2.153.199
	Tilgodehavende renteudbetaling		
	aftaleindskud	337.703	85.961
6	Omsætningsaktiver i alt	7.667.219	27.912.610
7	Likvid beholdning	58.180.629	30.339.993
	Værdipapirer	34.696	54.145
	AKTIVER I ALT	201.101.031	189.706.157
	PASSIVER		
	Disponibel egenkapital	-17.686.749	-11.686.817
	Bundet egenkapital	-84.571.395	-84.571.395
8	Egenkapital i alt	-102.258.144	-96.258.212
	Donationer	-48.091.024	-46.791.886
	Rente- og afdragsfrie lån hos Staten	-4.139.700	-4.139.700
	Gældspost til Aabenraa Kommune	-1.892.156	-1.892.156
9	Langfristet Gæld i alt	-54.122.880	-52.823.742
	Mellemværende Haderslev Kommune	-10.218.611	0
	Nedbringelse af donation	-1.299.138	-1.299.138
	Feriepengeforpligtelser	-4.721.663	-4.560.665
	Henlæggelser tilskud - øremærkede og anlæg	-19.268.648	-25.425.098
	Øvrig kortfristet gæld	0	-1.403.804
	Forudbetalinger Arkæologi	-9.211.948	-7.935.498
10	Kortfristet Gæld i alt	-44.720.008	-40.624.203
	PASSIVER I ALT	-201.101.031	-189.706.157

Noter

Note 1 - Specifikation af bestyrelseshonorar

Museets bestyrelse består af 9 medlemmer, der har modtaget følgende beløb i vederlag:

Bestyrelsesleder (eksternt valgt) 63.000 kr.

Vicebestyrelsesleder (kommunal udpeget) 25.000 kr.

Kommunal udpeget medlem fra hver af de resterende tre sønderjyske kommuner 13.000 kr.

Eksternt valgte medlemmer (3 pers.) 25.000 kr.

Medarbejdervalgt medlem 13.000 kr.

Note 2 – Regnskab for §26 Undersøgelser

Der er i 2025 et underskud på arkæologiske udgravninger på 0,80 mio. kr.

Note 3 – Fondsmoms

Der er afregnet 17,5% i fondsbidrag af modtaget tilskud fra ikke-offentlige institutioner jævnfør anvendt regnskabspraksis.

Note 4 - Specifikation af tilskud

Museum Sønderjylland

Ordinært statstilskud	35.515.488
Projektilskud fra Staten	
4874 Bæredygtige museer	680.000
4640 Ph.d.-projekt til landbebyggelsens strukturelle udvikling i Nord- og Sydslesvig	328.580
4025 Ph.d.-projekt, tidlige tandhvaler	239.204
4027 Aktuelle forhold i Grænselandet	156.000
4876 Franciska Clausen og Surrealisterne 2025	60.000
4804 Visningsvederlag	44.010
4020 Grænselandets nationale historie efter 1955	24.578
I alt projektilskud fra Staten	1.532.372
Statstilskud i alt	37.047.860
Tilskud fra regioner	
4854 WW1 - 1. Verdenskrig udstilling på Sønderborg Slot	80.000

I alt tilskud fra regioner 80.000

Tilskud fra kommuner

Sønderborg Kommune	7.184.000
Aabenraa Kommune	5.676.000
Haderslev Kommune	5.364.000
Tønder Kommune	3.532.000

I alt ordinære tilskud 21.756.000

Heraf videresendt tilskud til Grunddel Dybbøl Mølle -74.000

Ej ordinære tilskud fra kommuner

Sønderborg Kommune (Destinationsudvikling Dybbøl Banke-Sønderborg Slot)	500.000
Sønderborg Kommune (Driftstilskud Cathrinesminde)	52.200
Tønder Kommune (Højer Mølle)	128.000
Tønder Kommune (Formidling "Hænderne i Historien")	30.000
Aabenraa Kommune (Billedskole - Kulturelt samråd)	17.700
Fælles Sønderjyske Anliggender (Flere kommuner)	56.250

I alt ej ordinære tilskud 784.150

Kommunetilskud i alt 22.466.150

Periodisering af anlægstilskud (årets ikke anvendte anlægstilskud) 2.985.541

Kommunetilskud efter periodisering 19.480.609

Ikke offentlige tilskud

Helhedsplan Museerne i Tønder

Ecco Fonden 150.000

WW1 - 1. Verdenskrig udstilling på Sønderborg Slot

Louis Hansen Fonden 250.000

Thomas Kluge udstilling

Dronning Margrethes og Prins Henrik Legat 75.000

Frimodt-Heineke Fonden 50.000

Gangstedfonden 25.000

Knud Højgaards Fond 75.000

Lemvig-Müller Fonden 50.000

Mads Clausens Fond 50.000

Claus Carstensen

15. Juni Fonden 750.000

Ny Carlsberg Fonden 1.400.000

Augustinus Fonden 1.000.000

Fossiljagt klubben - Gram Lergrav

Spar Nord Fonden 154.250

Kaptajnsfruerne	
Louis Hansen Fond	75.000
Anette Abrahamsson	
Venner af Kunstmuseet i Tønder	25.000
Franciska Clausen og Surrealisterne 2025	
Fabrikant Mads Clausens Fond	30.000
Hustru Emma Jorcks Fond	50.000
Kilder til Dansk Kunsthistorie	
Ny Carlsberg Fonden	982.000
VS - Hjemmesiden - Den store Krig	
Kirsten Elberg Bech	15.000
Samlingsgennemgang af søfartssamlingen	
Augustinus Fond	763.750
Radering af Max Beckmann værk	
Gottfred & Gerda Eickhoffs Fond	25.000
Konsul George Jorck og Hustru Emma Jorck's Fond	25.000
Nyhavn 100 år	
Aabenraa Havn	20.000
Erhvervelser	
Historisk Samfund for Als og Sundeved	46.615
15. juni fonden	150.000
Aage og Johanne Louis-Hansen Fond	65.867
Ikke offentlige tilskud i alt	6.302.482
Periodisering af ikke offentlige tilskud (ikke anvendte tilskud)	3.170.909
Ikke offentlige tilskud i alt efter periodisering	3.131.573
Total tilskud Museum Sønderjylland	59.740.042

Historiecenter Dybbøl Banke

Statstilskud	
VPAC-midler	872.000
Slots- og Kulturstyrelsen	480.187
Tilbagebetaling Erhvervsstyrelsen - Corona tilskud til faste udgifter	-29.980
Statstilskud i alt	1.322.207

Ikke offentlige tilskud

Til nye pige- og drengebukser	
Professor Sigrid Møllers Fond	58.000
Lirekasseudstilling	
Emma Jorcks Fond	75.000

Becket Fonden	80.000
Risum Fonden	18.000

Ikke offentlige tilskud i alt	231.000
--------------------------------------	----------------

Total tilskud Historiecenter Dybbøl Banke	1.553.207
--------------------------------------------------	------------------

Dybbøl Mølle

Statstilskud

Slots- og Kulturstyrelsen	1.000.000
---------------------------	-----------

Statstilskud i alt	1.000.000
---------------------------	------------------

Kommunetilskud

Gl. amtstilskud fra MSJ	74.000
-------------------------	--------

Sønderborg Kommune	48.000
--------------------	--------

Statstilskud i alt	122.000
---------------------------	----------------

Ikke offentlige tilskud

Dansk soldaterforening	10.000
------------------------	--------

Ikke offentlige tilskud i alt	10.000
--------------------------------------	---------------

Total tilskud Dybbøl Mølle	1.132.000
-----------------------------------	------------------

Total alle afdelinger	62.425.249
------------------------------	-------------------

Regnskab VPAC - midler

I henhold til Bekendtgørelse nr. 99 af 19/01/2026 om regnskabsaflægning, rapportering og revision vedrørende Børne- og Undervisningsministeriets puljemidler m.v.

	Regnskab	Budget
Indtægter		
VPAC - midler	872.000	872.000
Egen finansiering via Grundelen Historiecenter Dybbøl Banke	1.838.444	1.518.000
Indtægter i alt	2.710.444	2.390.000
Udgifter		
1) Aktivitets- og udviklingsgruppen		
Løn fagpersonale	1.690.687	1.400.000
2) Levendegørelse		
Løn til aktivitetspersonale	995.785	990.000
3) Personalerelaterede udgifter	2.472	
4) Administration	21.500	
Udgifter i alt	2.710.444	2.390.000

Note 5 - Anlægsoversigt

	Primo værdi	Til/afgange	Årets afskrivninger	Ultimo værdi
Grunde og bygninger				
Samlet anskaffelsessum	135.218.487	-2.201.760		133.016.727
Årets afskrivninger på øvrige bygninger			-286.012	-286.012
Årets afskrivninger på magasinbyggeri			-1.206.372	-1.206.372
Årets afskrivninger på solceller			-124.933	-124.933
Bogført værdi	135.218.487	-2.201.760	-1.617.316	131.399.411
Donationer				
Jordkøb (nedskrives ikke)	1.000.000			1.000.000
Solcelle anlæg (nedskrives over 40 år)	3.710.650		92.766	3.617.884
Magasinbyggeri (nedskrives over 40 år)	44.679.512		1.206.372	43.473.141
Bogført værdi donationer	49.390.162		1.299.138	48.091.024
		Årets afskrivninger	318.178	

Note 6 - Specifikationer af omsætningsaktiver

Mellemværender

Mellemværende med Grunddelen Historiecenter Dybbøl Banke er jf. driftsaftalen mellem Fonden Dybbøl Banke og Museum Sønderjylland nedskrevet med årets resultat korrigeret for årets regulering af feriepengeforpligtelser. Derudover er mellemværendet reduceret med 0,76 mio. kr., der vedrører tidligere års fastsættelse af mellemværende.

Mellemværende med Grunddelen Dybbøl Mølle er jf. driftsaftalen mellem Den selvejende institution Dybbøl Mølle og Museum Sønderjylland er opskrevet med årets resultat korrigeret for årets regulering af feriepengeforpligtelser.

Museum Sønderjylland er optaget i Haderslev Kommunes regnskab og anvender Haderslev Kommunes økonomisystem og betalinger udgår fra Haderslev Kommunes bankkonto. Mellemværendet reguleres løbende, men bogføres en gang årligt.

Tilgodehavender

Tilgodehavende fra bygherrer til arkæologiske udgravninger består af arbejde udført i 2025 som ikke er afsluttet og faktureret endnu.

Tilgodehavende energifgifter er den del af elafgiften, som refunderes af skat. Tilgodehavendet består af afgifter fra 4. kvartal 2024 til og med 3. kvartal 2025, som refunderes i 1. kvartal 2026.

Øvrige tilgodehavender består af

- Depositum til leje af lokale i forbindelse med ombygning i Tønder på 91.406 kr.
- Særydelse fra Slots- og Kulturstyrelsen på 600.000 kr. til vedligehold af Dybbøl Mølle

- Betaling fra Fonden Dybbøl Banke for underskuddet i grunddelen korrigeret for årets regulering af feriepengeforpligtelser på 1.181.021 kr. jf. driftsaftalen mellem Fonden Dybbøl Banke og Museum Sønderjylland.
- Tilgodehavende fra Fonden Dybbøl Banke og DSI Dybbøl Mølle på 280.772 kr. vedrørende overtagelse af feriepengeforpligtelser pr. 31/12 2024.

Tilgodehavende renteudbetaling består af ikke udbetalt rentetilskrivning på aftaleindskud i Danske Bank.

Note 7 - Likvide midler

Likvide midler består af aftaleindskud på 26,66 mio. kr. samt løbende kassebeholdning på 3,68 mio. kr.

Note 8 – Specifikation af egenkapital

	Primo 2025	Årets ændringer	Årets resultat	Ultimo 2025
Bundet egenkapital	84.571.395			84.571.395
Disponibel egenkapital	13.474.053		-4.208.836	9.265.217
Mellemværende Historiecenter Dybbøl Banke	3.647.452	-760.000	-1.185.831	1.701.621
Mellemværende Dybbøl Mølle	565.244		154.736	719.980
Egenkapital i alt				96.258.213

Årets ændringer består af en regulering af mellemværendet med Grunddelen Historiecenter Dybbøl Banke tilhørende tidligere års fastsættelse af mellemværendet.

For 2026 er der reserveret følgende til egenkapitalen

- Indsatsområde Grænseland 50.000 kr.
- Den historiske destination Sønderborg/Dybbøl 200.000 kr.
- Helhedsplan Tønder 450.000 kr.

I hvert af de to mellemværender med grunddelene for Historiecenter Dybbøl Banke og Dybbøl Mølle er der reserveret 100.000 kr. til Den historiske destination Sønderborg/Dybbøl.

Note 9 – Langfristet gæld

Til sikkerhed for gæld ved Økonomistyrelsen er der tinglyst et pantebrev i ejendommen Dalgade 7, 6100 Haderslev for 3.300.000 kr.

Til sikkerhed for gæld ved Kongeriget Danmarks Hypotekbank er tinglyst et pantebrev i ejendommen Wegners Plads 1, 6270 Tønder for 839.700 kr.

Til sikkerhed for gæld ved Aabenraa kommune er der tinglyst et pantebrev i ejendommen Voldbrovej 5, 6230 Rødekro for 1.892.156 kr.

Donationer i forbindelse med opførelse af Bevaringscenter Sønderjylland afskrives over 40 år jf. anlægsoversigten.

Note 10 – Kortfristet gæld

Nedbringelse af donation, består af næste års afskrivning af donationer i forbindelse med opførelse af Bevaringscenter Sønderjylland, som afskrives over 40 år jf. anlægsoversigten.

Feriepengeforpligtelsen er opgjort pr. 31.12.2025 og indeholder forpligtelser for alle medarbejdere i Museum Sønderjylland inklusive grunddelene i Historiecenter Dybbøl Banke og Dybbøl Banke.

Henlæggelser til øremærkede projekter er henlæggelser af indtægter, hvor udgiften endnu ikke er afholdt. Henlæggelsen fordeler sig på

- Driftsprojekter: 10.031.483 kr.
- Anlægsprojekter: 15.393.615 kr.

Projekt	Forbrug 2025		Budget 2025		Henlæggelser
	Indtægt	Udgift	Indtægt	Udgift	2025
Fondstilskud momsafløftning	-1.285.000	1.102.934	-1.285.000	5.051.808	3.948.874
Arkitektkonkurrence Brundlund slot - tilbygning				505.000	505.000
Opstartsproces for Museumsprojekt på Kilen i Aabenraa	-6.374	2.374		-4.000	0
Forskningsmidler				269.430	269.430
Arkæologiske konserveringer		299.001		0	-299.001
Per Ole Schovsbo				48.629	48.629
Danevirke	-2.656			-2.656	0
Regiment 84				66.708	66.708
Ph.d.-projekt til landbebyggelsens strukturelle udvikling i Nord- og Sydslesvig	-503.580	331.806		585.299	757.074
Digitale udviklingsprojekter				127.103	127.103
Cathrinesminde Teglværk skilteprojekt og formidlingsprojekt	-25.000	32.906		24.051	16.145
Visningsvederlag alle udstillinger	-44.010	2.000		49.070	91.080
Pulje til scenografiske opgaver	-175.000	34.957		53.764	193.807
Historiefestival - Sønderborg Slot	-2.717	-32.610		-35.327	0
Udstillingen Franciska Clausen 2023		40.246		40.246	0
Præsentationer Arkæologi x 2		-36.930		-17.005	19.925
Egen samling Tønder 2023		790		10.000	9.210
WW1 - 1. Verdenskrig udstilling på Sønderborg Slot	-330.000	14.519		-439.149	-123.668
Udvikling af Gram Lergrav		54.500		54.500	0
Thomas Kluge	-325.000	-193.569		247.675	766.244
Sengetid - Ursula Reuter Christiansen og Adam Christensen		3.000		3.000	0
Claus Carstensen	-999.836	346.303		-653.533	0
Historiske vandringer		51.980		51.980	0
Hippie-projektet		-175		-175	0
Kulturkonference - Kulturhistorie og Kunst Tønder	-1.595	6.144		4.549	0
Fossiljagt klubben - Gram Lergrav	-154.250	159.400		-187.480	-192.630
Bondens skønne ting i Drøhses Hus + Skærbæktæpperne		340		9.545	9.205
Ph.d.-projekt, tidlige tandhvaler	-239.204	6.521		609.971	714.942
Kaptajnsfruerne	-75.000	110.316		190.973	155.657
Bæredygtige museer	-680.000	22.705		-657.295	0

Anette Abrahamsson	-48.228	-259.032		-101.311	205.948
Franciska Clausen og Surrealisterne 2025	-140.000	166.772		26.772	0
Kunstenheden / Kilder til Dansk Kunsthistorie	-982.000	113.358			868.642
Modernismer & Dialog		97.466			-97.466
Sokuko 2025/2026	-15.000	0	-30.000	30.000	15.000
Gram Megalodon		-46.000			46.000
VS - Arv til køb af sølv i Tønder		17.000		100.000	83.000
WEGNER erhvervelser		33.493		276.800	243.307
VS - Hjemmesiden - Den store Krig	-15.000	7.224		28.983	36.504
Kunstenheden konservering af værker				287.725	287.725
Grænselandets nationale historie efter 1955	-24.578			0	24.578
U&L ekstraordinære tilskud til formidling	11.322	118.796		231.720	101.602
U&L - Bustransport og C14 datering af skelet	0	35.400		130.000	94.600
Uddannelse af møllerlaug ved Højer Mølle				8.423	8.423
Erhvervelse af Claus Carstensens kunstsamling	-2.930.000	3.430.000		500.000	0
Får, dragt og landskab i nordisk bronzealder	-61.687	312.715		251.028	0
Aktuelle forhold i Grænselandet	-156.000	555.057		630.576	231.519
Samlingsgennemgang af søfartssamlingen	-763.750	169.364	-763.750	763.750	594.386
Ny svikstilling Højer Mølle	-56.250	56.250			0
Radering af Max Beckmann værk	-50.000	50.000			0
Destinationsudvikling Dybbøl Banke-Sønderborg Slot	-900.000	696.018			203.982
Total øremærkede projekter drift	-10.980.393	7.913.339	-2.078.750	9.171.147	10.031.483

Projekt	Forbrug 2025		Budget 2025		Henlæggelser
	Indtægt	Udgift	Indtægt	Udgift	2025
Anlægsmidler - Overført	-4.271.000		-4.271.000	452.529	452.529
Gram Helhedsplan				5.316.666	5.316.666
Helhedsplan Museerne i Tønder	-150.000	1.440.875		10.915.295	9.624.420
Hovedtotal	-4.421.000	1.440.875	-4.271.000	16.684.490	15.393.615

Øvrig kortfristet gæld består af:

- Fondsmoms 1.145.109 kr. som betales via Haderslev Kommune i januar 2026. Der betales fondsmoms af tilskud fra ikke-offentlige institutioner.
- AES for 3. kvartal på 77.391 kr., der bogføres af Haderslev Kommune i januar 2026.
- Tilbagebetaling til Aabenraa Kommune på 30.000 kr., der er for meget overført i forbindelse med køb af læringsforløb.
- Gæld til DSI Dybbøl Mølle på 151.304 kr. for overskuddet i grunddelen reduceret for feriepengeforpligtelsen

Forudbetalinger arkæologi består af opsparet tid til konservering, naturvidenskab, beretningstid og genstandsregistrering som er blevet opkrævet af bygherrer tidligere år. Når der udføres arbejde på denne del, nedskrives gælden. Pr. 31.12.2025 er gælden nedskrevet.

Note 11 – Momsregistrering og skatteforhold

Museet er momspligtig på cafe, kiosk, arkæologiske undersøgelser samt udlejning af materiel og personale og er underlagt Haderslevs Kommunes momsrefusionsordning.

Museet er ikke skattepligtigt, bortset fra overskuddet ved salg af el fra solcelleanlæggene.

Note 12 – Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser

Aftale	Lejeperioden	Grundlejeperioden	Forpligtigelse pr. 31.12.2025 i mdr.	Beløb pr. måned	Samlet beløb for restperioden
Leje af Drøhses Hus	01.04.2003 - xxx	Uden slutdato i kontrakt - årlig udgift	12	417	5.000
Leje af Højer Mølle	01.01.2023 - 31.12.2032	Årligt kr. 7.000.	12	583	7.000
Leje af lokale til lager i Gram	22.09.2025 - 21.09.2028	Uopsigelig frem til 21.09.2028	33	2.617	86.361
Leje af lokale Nørremarksvej	01.01.2026 - 31.12.2028	Uopsigelig frem til 30.06.2028 med 6 måneders varsel	36	12.188	438.750
Leje af kopimaskiner/printere ved Konica Minolta	01.05.2021 - 30.04.2026	60 mdr. - Løbetid: 01.05.2021 til 30.04.2026	4	6.310	25.240
Udgravning - Leje af bil hos Jørgen Hansen Biler	01.05.2022 - 30.04.26	48 mdr.	4	5.344	21.375
				I alt	583.726

Note 13 – Afsluttede forundersøgelser og arkæologjudgravninger

Jf. Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1744 af 30/12/2024 §16 om arkæologisk virksomhed efter museumsloven m.v.

Sagsnummer	Stednavn	Undersøgelsestype	Budgetsum	Afsluttende regnskab
07/2204	Ingolf Nielsens Vej	FU	30.833	26.868
15/4674	Matr. 671 Skodsbøl	FU	45.697	31.029
17/5357	Kurk Mose	FU	129.046	90.020
19/5874	Matr. 9-10 Lejrskov By	FU	463.204	244.593
20/6104	Matr. 1377 Rinkenæs	FU	415.985	217.858
22/6703	Matr. 15 am m.fl. Nr. Bjert By, Nr. Bjert	FU	236.690	197.731
22/6870	Lokalplan Brunde	FU	91.133	79.172
22/6919	Kloakledning Stepping	FU	30.784	15.857
23/7019	Matr. 700 Hammelev	FU	1.065.425	909.720
23/7148	Matr. 618 Hammelev	FU	182.697	180.588
23/7275	Minivådområde matr. 7a Sdr. Stenderup	FU	54.574	13.762
24/7433	Ledningsarbejde Frøslevlejren	FU	39.357	31.077
24/7446	Gråsten-Adsbøl	FU	24.113	17.865
24/7498	Matr. 697 Nybøl	FU	37.995	24.754
24/7527	Vandledning Maugstrup- Vojens (etape 1 og 2)	FU	390.538	119.637
25/7636	Matr. 306 Hønning	FU	415.583	139.172
25/7641	Matr. 46a med flere Vonsild By	FU	222.215	129.760
25/7645	Nørregade 3-9 Tønder	FU	31.477	31.477
25/7691	Kloak Grønvej Kettingskov	FU	34.443	24.319
25/7717	Matr. 4dq Vamdrup	FU	125.597	85.282
25/7774	Kloak Østerbyvej, Sydals	FU	34.498	22.031
HAM5980	Bjerndrup	EU	22.164	22.164
HAM5980	Bjerndrup	EU	29.180	29.180
HAM6065	Borggården III	EU	224.882	48.000
HAM6319	Klintholm V	EU	200.000	25.000
MKH1940	Vesterbygård I	EU	903.807	250.000
MKH1940	Vesterbygård III	EU	334.550	212.156
MSJA225	Årupgård	EU	127.543	100.201

Bilag

Bilag 1 - Resultatopgørelse for Museum Sønderjylland

	2024	2025	2025
	Udgifter	Udgifter	Budget
Personale	44.332.813	47.874.557	44.966.049
Lokaler	10.136.344	11.225.981	14.373.816
Samlingens forvaltning	716.150	1.464.169	919.000
Undersøgelser og erhvervelser	1.607.967	4.119.454	305.000
Konservering	657.354	318.665	367.000
Udstillinger	3.980.917	2.364.488	11.191.392
Anden oplysningsvirksomhed	3.401.679	1.636.455	1.478.312
Administration	2.300.736	2.257.514	3.214.431
Betaling §26 undersøgelser	19.447.040	17.663.203	13.000.000
Kiosk og cafevirksomhed	2.280.565	1.864.896	2.034.000
Fondsmoms og Tilskud	758.607	1.102.934	556.000
Årets afskrivninger	286.012	318.178	286.000
Udgifter total	89.906.184	92.210.493	92.691.000
	2024	2025	2025
	Indtægter	Indtægter	Budget
Personale	-372.951	-281.171	-370.000
Lokaler	-779.838	-255.973	-673.000
Samlingens forvaltning	-30.996	-33.877	-10.000
Undersøgelser og erhvervelser	-73.310	-56.250	0
Konservering	-53.528	-89.054	-69.000
Udstillinger	-481.568	-48.228	0
Anden oplysningsvirksomhed	-595.926	-320.693	-374.000
Administration	-7.328	-50	-28.000
Entréindtægter	-6.214.571	-6.608.099	-6.803.000
Betaling §26 undersøgelser	-19.070.945	-16.857.901	-13.000.000
Bank	-923.440	-755.489	-734.000
Kiosk og cafevirksomhed	-3.216.693	-2.954.832	-3.130.000
Tilskud	-65.891.340	-65.896.492	-67.500.000
Tilskud fra kommuner periodiseret	4.640.363	2.985.541	0
Ikke offentlige tilskud periodiseret	2.159.452	3.170.909	0
Indtægter total	-90.912.619	-88.001.658	-92.691.000
Årets resultat	-1.006.435	4.208.836	0

Bilag 2 - Resultatopgørelse for grunddelen Historiecenter Dybbøl Banke

	2024	2025	2025
	Udgifter	Udgifter	Budget
Personale	2.348.601	4.307.979	3.985.000
Lokaler	988.215	980.922	930.000
Samlingens forvaltning		42.315	85.000
Undersøgelser og erhvervelser			
Konservering			
Udstillinger	304.785	355.899	350.000
Anden oplysningsvirksomhed	868.177	648.617	535.000
Administration	242.806	439.631	270.000
Betaling §26 undersøgelser			
Kiosk og cafevirksomhed	234.526	248.777	350.000
Fondsmoms og Tilskud	0	40.425	0
Årets afskrivninger			
Udgifter total	4.987.110	7.064.564	6.505.000
	2024	2025	2025
	Indtægter	Indtægter	Budget
Personale			
Lokaler			
Samlingens forvaltning			
Undersøgelser og erhvervelser			
Konservering			
Udstillinger			
Anden oplysningsvirksomhed			
Administration		-11.560	-10.000
Entréindtægter	-4.157.958	-3.643.872	-4.450.000
Betaling §26 undersøgelser			
Bank	-1.394	-117	0
Kiosk og cafevirksomhed	-666.566	-669.976	-750.000
Tilskud	-519.635	-1.553.207	-1.295.000
Indtægter total	-5.345.553	-5.878.733	-6.505.000
Årets resultat	-358.443	1.185.831	0

Bilag 3 - Resultatopgørelse for grunddelen Dybbøl Mølle

	2024 Udgifter	2025 Udgifter	2025 Budget
Personale	967.124	993.605	1.053.000
Lokaler	876.268	737.746	833.000
Samlingens forvaltning		1.824	4.000
Undersøgelser og erhvervelser			
Konservering			
Udstillinger	4.145	9.291	200.000
Anden oplysningsvirksomhed	76.702	81.118	80.000
Administration	102.794	183.375	65.000
Betaling §26 undersøgelser			
Kiosk og cafevirksomhed	227.492	256.519	300.000
Fondsmoms og Tilskud		1.750	0
Årets afskrivninger			
Udgifter total	2.254.525	2.265.229	2.535.000
	2024 Indtægter	2025 Indtægter	2025 Budget
Personale			
Lokaler	-83.955	-62.905	-110.000
Samlingens forvaltning			
Undersøgelser og erhvervelser			
Konservering			
Udstillinger			
Anden oplysningsvirksomhed			
Administration			
Entréindtægter	-698.844	-657.022	-693.000
Betaling §26 undersøgelser			
Bank	-27	-8	0
Kiosk og cafevirksomhed	-541.366	-568.031	-600.000
Tilskud	-1.211.200	-1.132.000	-1.132.000
Indtægter total	-2.535.392	-2.419.965	-2.535.000
Årets resultat	-280.867	-154.736	0

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Mette Bock

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: cc7e45e1-9fd3-40bd-89a6-6ffde2350d94

IP: 178.155.xxx.xxx

2026-03-17 08:06:09 UTC



Anni Mogensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 5a8da6fa-1588-49ed-95a6-d316cde01427

IP: 77.241.xxx.xxx

2026-03-17 08:07:10 UTC



Kjeld Nørmark Thrane

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: b83c534a-902e-4e80-a1f5-d7c7ed52834f

IP: 83.89.xxx.xxx

2026-03-17 08:11:11 UTC



Carsten Friis

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 423b5802-085a-46e1-ba04-26b92eb296b9

IP: 85.203.xxx.xxx

2026-03-17 09:29:36 UTC



Signe Bekker Dhiman

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: e72ea9ea-2d7f-43fa-9f73-cbd7bc5e7e16

IP: 85.218.xxx.xxx

2026-03-17 12:18:40 UTC



Peter Ole Sevel

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: ecb7342b-02fb-4940-b594-e2879ccd8fa8

IP: 93.164.xxx.xxx

2026-03-17 16:06:46 UTC



Penneo dokumentnøgle: 40WZJ-48VIZ-ZIEBP-N7N8I-6PRWL-TJYBF

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Lisbeth Kristensen

Museum Sønderjylland CVR: 30008731

Direktør

Serienummer: 2de441c0-1471-4316-abb2-e09746939cbc

IP: 212.37.xxx.xxx

2026-03-18 10:08:41 UTC



Daniel Staugaard

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: a1b4a8f6-4c72-4117-8770-bbaa4363d311

IP: 87.49.xxx.xxx

2026-03-19 09:10:28 UTC



René Noesgaard Andersen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 41037422-9594-48f4-b249-3b898d8f8a37

IP: 212.10.xxx.xxx

2026-03-19 09:40:12 UTC



Axel Ditlev Johnsen

Direktør

Serienummer: 33d97210-86e2-4e68-826b-a75f562b5ac5

IP: 212.37.xxx.xxx

2026-03-19 13:14:46 UTC



Sean Leon Rumley

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 90a0d3cb-134c-4e66-96a1-059ae001bfcc

IP: 212.37.xxx.xxx

2026-03-23 07:59:54 UTC



Niels Peder Aalund

BDO Statsautoriseret Revisionspartnerselskab CVR: 45719375

Statsautoriseret revisor

Serienummer: 840667ba-6226-43dc-828b-6252b0f6413c

IP: 77.243.xxx.xxx

2026-03-23 08:03:01 UTC



Penneo dokumentnøgle: 40WZJ-48VIZ-ZIEBP-N7N8I-6PRWL-TJYBF

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

Erik Bendtsen

BDO Statsautoriseret Revisionspartnerselskab CVR: 45719375

Registreret revisor

På vegne af: BDO

Serienummer: 0f7cb9f4-0f2a-44d7-ba00-33c16374c4c7

IP: 77.243.xxx.xxx

2026-03-23 20:09:15 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskriveres digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.